



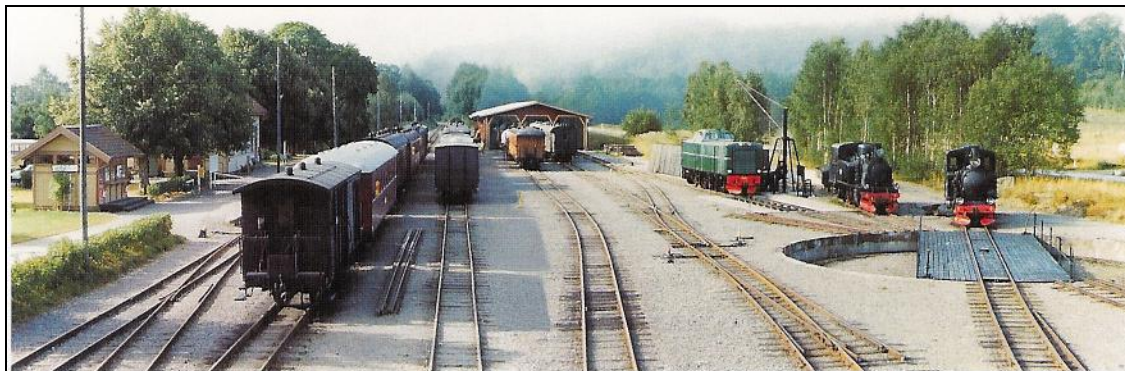
Museiföreningen  
**Anten-Gräfsnäs**  
**Järnväg**



Verksamhetsmål

2006 - 2011

## Visioner



**att** för framtiden bevara ett för Sverige omistligt kulturarv från en snart svunnen industriell epok.

**att** för kommande generationer åskådliggöra järnvägens dominerande roll i gårdagens samhälle före massbilismen och lastbilarnas intåg på 1950- och 1960-talet.

**att** AGJ blir accepterat som en viktig del i ett turistiskt upplevelseområde; Gräfsnäs, sjön Anten, Brobackaområdet med omgivning.

**att** detta turistiska utvecklingsområde blir ett av de stora kulturturistiska resmålen i Västsverige.

**att** verka för att verksamheter som ligger i linje med AGJs verksamhet utvecklas i anslutning till museijärnvägen och Gräfsnäs Slottspark till gagn för en mer komplett turistisk besöksupplevelse.

**att** med mer innehåll i järnvägsresan, fler kringupplevelser, bättre marknadsföring locka fler passagerare till våra tåg och därmed öka trafikinkomsterna, vilket i sin tur gör det möjligt att:

- vidmakthålla ett omfattande spår- och banunderhåll,
- ett grundligare underhåll av lok och vagnar.
- motsvara de förväntningar och krav som ställs på oss av vår tillsynsmyndighet Järnvägsstyrelsen vad avser såväl personal, spår som fordon.
- med vår järnvägsförening som bas nå ut till intresserade och få dessa att stödja vår verksamhet.
- löpande utveckla turistmålet för att göra detta ännu attraktivare.
- ingå som en värdig representant för kulturturismen inom turist- och kulturutbudet inom Västra Götalands Län.

## Målinriktning mot 2011

Arbetet med denna plan inleddes med att styrelsen under sommaren 2005 fattade ett inriktningsbeslut som avdelningarna skulle rätta sig efter under upprättandet av planeringen för perioden 2006 – 2011.

### **Huvudinriktning 2006-2011**

- Inga nya mer omfattande projekt påbörjas under perioden.
- Verksamheten koncentreras till att färdigställa redan påbörjade och tidigare beslutade projekt. (jfr plan 2000-2005).
- Verksamheten inom föreningen skall verka för kvalitetshöjande åtgärder på vår produkt och därigenom höja besökarupplevelsen. (passagerarvagnar, bana, stationsmiljöer, utställningar etc.)
- Verka för bättre tillgänglighet och bredare kompetens på personalen.
- Verka för en aktiv medlemsrekrytering och ökad internutbildning.
- Verka för att föreningen har en stabil ekonomi.

Arbetet har därefter fortsatt genom att avdelningarna beretts möjligheter att inkomma med förslag till innehåll i en verksamhetsplan för åren 2006 – 2011.

Inkomna förslag har därefter sammanställts och presenterats för avdelnings-cheferna vid ett arbetsmöte varefter planen redovisats för medlemmarna vid ett allmänt möte under december månad 2005. Planen har därefter godkänts av styrelsen.

## Styrelsens förord angående målinriktningen.

**AGJ är en förening som kontinuerligt arbetar för att utveckla och förbättra verksamheten. För att nå upp till våra ambitioner har vi en stark övertygelse om vikten av att sätta upp tydliga mål för det vi strävar efter.**

Vi vet att utan mål är det svårt att nå visioner. Vi tror på att sätta målen högt, det gör att man överskrider gränser och på så sätt fortsätter att utvecklas. Det handlar om att kontinuerligt förändra, förbättra, att ompröva och förnya.

Vår målsättning för verksamheten beskriver vi gärna med tre övergripande mål: *Nöjdare medlemmar, nöjdare besökare och bättre ekonomi*. Samtliga tre mål är lika viktiga. Vi kan bara få nöjda besökare om våra medlemmar trivs, utvecklas och får ta ansvar. Nöjda besökare i sin tur är en förutsättning för bra lönsamhet och en god ekonomi gör det möjligt att fortsätta utveckla och förbättra AGJ. De tre målen är således beroende av varandra och en förutsättning för vår verksamhet.

### **1. Nöjdare medlemmar**

Det är bara våra medlemmar som kan göra våra besökare nöjda. Därför är det viktigt för oss att alla som tjänstgör på AGJ ska känna att det är motiverande och lärorikt.

Vi vill ge våra medlemmar möjlighet att utbilda sig och utvecklas. För att kunna ge våra besökare en trevlig upplevelse är det också oerhört viktigt att våra medlemmar trivs med sin tjänstgöring. När de som arbetar ihop blir ett kompisgäng som ställer upp för varandra och har kul tillsammans blir det roligt att komma till AGJ och man gör ett bra jobb. För att trivas vid AGJ tror vi också att det är viktigt att ta ansvar. Därför är det viktigt för AGJ att alla våra medlemmar har insikt i verksamheten och kunskap om de mål vi sätter upp. Det är en förutsättning för att de ska kunna ta ansvar.

### **2. Nöjdare besökare**

Det är tack vare våra besökare AGJ finns till. Vad man än väljer så ska ett besök på AGJ alltid bli en positiv upplevelse.

### **3. Bättre ekonomi**

För att vi ska lyckas med målen nöjdare besökare och nöjdare medlemmar är vi beroende av vår lönsamhet. Bättre ekonomi skapar resurser att förbättra och utveckla AGJ. Vi kan bygga ut vår anläggning och underhålla våra fordon, bana och fastigheter. Bättre ekonomi påverkar också målet - nöjdare medlemmar. Det skapar förutsättningar för att ge våra medlemmar utbildning och möjlighet att utvecklas. Om våra medlemmar är nöjda så ger det i sin tur också ett bättre AGJ med nöjdare besökare. Hög "lönsamhet" är ett resultat av men också en förutsättning för de två andra målen.

Utifrån detta har nedanstående målbeskrivning för perioden 2006 – 2011 skapats.

## Målbeskrivning för åren 2006 – 2011.

### **Verksamheten koncentreras till att färdigställa redan påbörjade och tidigare beslutade projekt.**

#### **Färdigställande av verkstadsområdet i Anten**



*AGJ verkstad sommaren 2004*

Utbyggnaden av järnvägens verkstad påbörjades för några år sedan. Under 2002/2003 uppfördes stommen till såväl den nya maskinverkstaden som smedja- och svarvrum. Arbetena har därefter fortsatt med inredningsarbeten och i dagsläget börjar byggnaden allt mer att närma sig ett färdigställande. Vissa arbeten återstår dock.

Målsättningen under perioden 2006 – 2008 är därför :

- Färdigställa smedjan.
- Driftsätta hjulsvarven från Hagfors.
- Färdigställa belysnings- och elkraftsinstallationen.
- Genomföra en ombyggnation av den norra porten på den gamla verkstadsbyggnaden.
- Genomföra tillskapandet av en träverkstad i befintliga verkstadsutrymmen.
- Genomföra en om- och tillbyggnad av pannrummet i verkstaden.
- Genomföra en omfattande städning av "verkstadsgården".

#### **Färdigställande av driftlokstallet i Anten**

AGJ uppförde i början av 1990-talet en byggnad i Anten i avsikt att vi där skulle kunna förvara våra driftånglok mellan trafikdagarna. Byggnaden uppfördes och spår drogs in, men projektet kom aldrig att helt slutföras.

För att kunna placera driftångloken inomhus även under trafiksäsongen för att bl.a. förhindra skadegörelse och samtidigt få en dräglig arbetsmiljö för enklare underhållsarbeten krävs **vissa avslutande åtgärder**.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra en omfattande städning i byggnaden.
- Färdigställa belysnings- och elkraftsinstallationen.
- Verka för ett byte alt. målning av takplåt
- Verka för ett uppsättande av två rökhuvar.

## Färdigställande av Gräfsnäs stationshus

Gräfsnäs station är helt nyanlagd av AGJ på 1980-talet. Vissa åtgärder återstår innan huset kan anses för "färdigt".

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för ett färdigställande av elinstallationen i byggnaden.
- Verka för att komplettera byggnaden med elpanna för att kunna hålla en grundvärme vintertid.
- Genomföra en utvändig målning samt en översyn av befintliga utsmyckningar.

Se även vidare under rubriken "höjande av besöksupplevelsen".

## Genomförandet av påbörjade energi- och miljöåtgärder.

AGJ energiräkningar uppgår varje år till ca 130.000 kr. Nuvarande pannanläggningar är oekonomiska och snart uttjänta.

### *Värmeanläggning*

Redan sommaren 2004 inköptes en panna och ett större pelletsförråd uppfördes på verkstadsbakgården i Anten. Avsikten är att när befintligt omklädningsrum flyttats upp till 2:a våningen på den nya verkstaden så skall nuvarande duschutrymme byggas om till pannrum. Målsättningen är även att vi skall kunna ansluta föreningsbyggnaden "Paradiset" till detta verkstadens uppvärmningssystem.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra en installation av en pelletspanna i verkstaden.
- Kunna samköra denna med befintlig vedpanna under belastningstoppar.
- Ansluta föreningslokalen till detta system.

### *Miljöförhöjande åtgärder.*

Delar av föreningen anläggningar kan för en utomstående betraktare ses som ganska skräpiga. Bland de insamlade föremålen finns material som av miljöskäl inte bör finnas där. En genomgång av våra samlingar bör ske och sådant material som kan klassas som ohälsosamt för miljön bör transporteras till någon deponeringsanläggning.

En annan del är våra besökartoiletter där kapacitetsbrister finns såväl i Anten som Gräfsnäs.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra en rensning i våra färgförråd och destruera överflödiga färgrester.
- Restslipersupplaget i Anten skall vara borta före hösten 2006.
- Genomföra en omfattande städning kring stationsområdet i Anten.
- Genomföra en omfattande städning i förrådsladan "Sågen".
- Genomföra en omfattande städning på och omkring vår uppställningsbangård på Ödegärdet.
- Verka för att ett "mini-reningsverk" installeras i Anten.
- Verka för uppförandet av ett uthus innehållande toaletter i Gräfsnäs.

## Vidmakthållande av banunderhållet på en hög nivå.

Ett kontinuerligt underhåll av själva banan är en realitet som man kanske inte tänker så mycket på är man talar om museitågstrafik. Det som man i första hand tänker på är vagnar och lok. Spåret är även en av de stora utgifterna för en järnvägsoperatör och här skiljer sig t ex AGJ från andra teknikhistoriska föreningar i form av ångbåtsföreningar, motorveteraner, bilklubbar m.fl. vilka kör på vägar eller leder som iordningställs och underhålls av staten. AGJ får stå för denna kostnad själv.

### *Slipersbyte och spårreovering*

AGJ skall under de närmaste åren fortsätta i samma takt och utbytet i trafikspår skall ligga på en fortsatt hög nivå. Renoveringen av växlar skall fortsätta.



Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Årsbytet av sliprar i trafikspår skall ligga på en fortsatt hög nivå.
- Innan 2008 skall alla växlar i huvudspår ha renoverats.
- Framtagande av ny upplagsplats för slipers som skall destrueras.
- Verka för att det skall finnas 3 tågspår i Anten före 2009.
- Verka för ett återupptagande av trafiken genom Brobackatunneln till säsongen 2007.

### *Maskinell utrustning*

Satsningen på att bygga upp vår maskinella utrustning skall fortsätta och den underhållsmateriel som vi ej behöver skall avvecklas. Vidare skall fler medlemmar utbildas på våra maskiner så att kunskapen om denna teknik förs vidare.

### *Signalsystem*

De påbörjade satsningarna på signalsystemet i Anten skall fortsätta så att vi före år 2009 skall kunna ha 3 tågspår i Anten.

Arbetet med att färdigställa signalsystemet på Dirhuvden bör fortsätta med en målsättning att detta skall vara i drift 2011. Det egna bantelefonnätet skall driftsättas.

### *Lagerhållning*

Vid AGJ finns en mängd med spårmateriel lagrad. Såväl sådan som bedöms kunna användas vid AGJ som udda material som enbart kommit med vid olika hämtningar. Under den kommande femårsperioden är målsättningen att sortera igenom den ban- och signalmateriel som finns vid AGJ och ta till vara det som kan användas medan övrigt bör avyttras på något sätt.

## Verksamheten inom föreningen skall verka för kvalitetshöjande åtgärder på vår produkt och därigenom höja besökarupplevelsen.



### Rullande materiel.

Att den rullande materielen är i ett trafiksäkert och representativt skick är en förutsättning för att vi skall kunna ha trafik vid AGJ. Den rullande materielen är därför en oerhört viktig bit av vår verksamhet.

En s.k. "bevarandeplan" för våra fordonssamlingar skall sammanställas och beslutas. Antalet fordon på spår skall även minskas.

- Genomföra ett framtagande av en "bevarandeplan" för vår rullande materiel och med denna "bevarandeplanen" som grund verkställa en sortering av våra fordon.
- Verkställa en renoveringssatsning på våra trafikfordon med mål att 2007 inneha:
  - *Ett representativt trafiktåg om minst 210 sittplatser.*
  - *Ett representativt trafiktåg om minst 180 sittplatser*
  - *Ett representativt beställningstrafiktåg om minst 90 sittplatser*
  - *Ett representativt rälsbusstågset om minst 80 sittplatser.*
  - *Minst 2 ånglok i driftstillgängliga 2007.*
  - *Minst 2 diesellok driftstillgängliga 2007.*
- Undvika ansamlingar av "icke presentabla" fordon på platser som våra besökare möter.

### Säkerställa bevarandet av den historiska materielen.

De lok och vagnar som ingår i AGJs samlingar representerar mycket stora värden. Framförallt ligger värdet i samlingarna i det faktum att AGJ har en mycket fin och representativ samling av järnvägsfordon, som åskådliggör järnvägsfordonens utveckling allt från 1870-talet fram till 1950-talet.

Vid AGJ finns fordon från hela smalspårsepoken med tyngdpunkt på föremål från järnvägens "storhetstid" d.v.s. från åren 1895-1950.

AGJ har f.n. totalt ca 500 spårmeter under tak. Utav dessa är 250 meter i enkla plåtskjul vid **Dirhuvden**. Dessa skjul är dock nu i sådan kondition att takplåt m.m. behöver ses över och bytas ut.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Ha färdigställt ytterligare ca 400 spårmeter under tak på Ödegärdet till år 2011.
- Påbörjat en översyn av befintliga hallar.



## Förbättrade stationsmiljöer.



### Antens stationsområde

Anten är föreningens huvudort och det är även den plats där merparten av våra besökare startar sin resa. Det är därför troligt att det är här besökaren skaffar sig det inledande intrycket av besöksmålet. En del enkla estetiska åtgärder bör vidtagas för att i första hand förhöja intrycket av att Anten är en medelstor välskött järnvägsstation på landet, och en tänkt huvudort för ett litet järnvägsföretag på 1940-talet.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra en översyn och underhåll av egna fastigheter och områden.
- Genomföra en omfattande städning på lastkaj och runt andra publika utrymmen.
- Verka för förbättrade parkeringsmöjligheter bl.a. genom borttagande av "restslipersupplag".

### Kvarnabo stationsområde

Kvarnabo är en fin liten station och en värdig representant för en liten station ute på landsbygden. En förbättring av plattformarna på stationen bör ske samtidigt som en målsättning bör vara att göra vattentagningen mer "besökarvänlig".

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra ett förbättrande av plattformarna innebärande bl.a. vissa säkerhetsförhöjande åtgärder.
- Genomföra en förbättring av "besökarupplevelsen" i samband med vattentagningen.

Speciell handlingsplan föreslås upprättas för stationen och stationsområdet.

### Gräfsnäs stationsområde

Gräfsnäs station är helt nyanlagd av AGJ och behöver kompletteras för att stations-miljön skall bli helt färdig.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för ett uppförande av uthus innehållande toaletter.
- Genomföra anläggandet av en stationsträdgård.
- Genomföra ett uppsättande av en flaggstång.
- Genomföra flyttandet av anslagstavlan till en historisk mer korrekt plats.
- Verka för ett uppsättande av bangårdsbelysning.
- 

Speciell handlingsplan föreslås upprättas för stationsområdet.

### Samspelet mellan museijärnvägen och naturen.

Naturen utmed AGJ är storslagen och resenärerna kan på långa sträckor njuta av utsikten över sjön Anten. Åt andra hållet ser man hagar, ängar och små skogspartier. En resa på AGJ är till stor del en resa i ett sommarfagert Sverige när det är som bäst. Tyvärr så tenderar mycket av den vackra naturen att förslummas och bitvis håller det öppna landskapet på att växa igen. En mer aktiv satsning på landskapsvården utmed AGJ där 10.000-tals personer kan se och njuta av de insatser som görs finner AGJ synnerligen angelägen.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Genomföra maskinell buskröjning av banan minst vartannat år under perioden.
- Verka för att AGJ får hjälp med naturvården utefter järnvägen. En viktig del i detta är att låta röja undan buskar och sly som skymmer utsikten för resenärerna på vissa partier.

### Järnvägsbutik / cafe

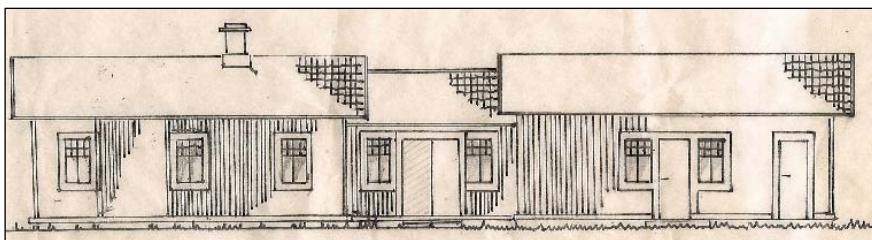


AGJ har konstaterat att resenärerna i samband med besöket och uppehållet i Anten vill ha en möjlighet att "fika" och handla souvenirer på nära håll.

Under hösten/vintern 2001 byggdes därför vårt tidigare Järnvägscafé om till en s.k. "Järnvägsbutik" vilket medförde att all försäljningsverksamhet vid AGJ samlades under ett tak. Problemet

idag är att vi enbart kan ta emot kaffegäster m.m. då det är vackert väder eftersom möjligheter att sitta inomhus ej längre finns då dessa utrymmen används som butik.

Ett önskemål är därför att en **utbyggnad av "Järnvägsbutiken"** sker så att ytterligare ett utrymme skapas för kaffegäster och som samtidigt möjliggör för våra besökare att vara inomhus i avvaktan på att tåget skall avgå. Denna utbyggnad borde också väsentligt öka inkomsterna för föreningen som i och med detta får ytterligare en inkomstkälla. På sikt skulle detta även medföra att man skulle kunna ta emot förbokade grupper i denna lokal.



Utkast till möjlig utbyggnad

Även köksdelen till cafeét behöver byggas ut och ses över och lämpligen genomförs denna utbyggnad samtidigt som en ut- och tillbyggnad av serveringsdelen sker.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för att en utbyggnation av "Jernvägsbutiken" genomförs innan 2009.

## Utställningshallen

Utställningshallen är redan nu ett uppskattat inslag vid besöket vid AGJ. Med relativt enkla medel går det att **förbättra hallen** väsentligt. Pedagogiska utställningar bör utarbetas.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för utarbetandet av en "professionell" presentation av Västgötabanan och bygden kring järnvägen utarbetas i utställningsform.
- Verka för att en "guidningsslinga" med ett antal "visningsstationer" tas fram
- Verka för att ytterligare lok och vagnar görs i ordning för uppställning i utställningshallen.

## Museum

En tanke på sikt har även varit att kunna ha ett **speciellt museum för lite mer värdefullare järnvägsföremål** där man skulle kunna visa t.ex. uniformer, telegrafer, filmer m.m. Genom detta skulle man kunna visa de stora fordonen i museihallen och mindre föremål i ett speciellt museum t.ex. i anslutning till Järnvägsbutiken eller Museihallen.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för att detta skall kunna genomföras. I första hand genom framtagandet av ritningsunderlag och kostnadsberäkningar samt ev. markinlösen/överenskommelser.

## Konferensverksamhet



Ett område som ännu ej prövats i någon större omfattning vid AGJ är att bedriva konferensverksamhet på och i anslutning till tågen. Detta innebär bl.a. iordningställandet av en serveringslokal / möteslokal i Anten samt en konferensvagn. Den senare skall kunna kopplas in i ordinarie tåg eller användas enskilt. Prov på denna typ av verksamhet har genomförts på andra museijärnvägar i Sverige och utlandet med mycket positivt resultat. Verksamheten har då kombinerats med enklare former av förtäring, oftast i samarbete med lokala restaurantrörelse.

Denna typ av verksamhet hör egentligen inte hemma vid museijärnvägen men är ett sätt att skapa ytterligare intäkter samtidigt som det ger en möjlighet att intressera olika sponsorer att samarbeta med AGJ och ge dessa ordentliga tjänster tillbaks bestående i såväl konferens- som besöksupplevelser.

Målsättningen under perioden 2006 – 2011 är därför:

- Verka för att AGJ utvecklar ett "konferenskoncept" innehållande t.ex. möteslokal, konferensvagn eller/och liknande.

### **Marknadsföring / Presentationsfolder**

Foldermaterial bör tas fram kring vad AGJ är och vill visa. Vidare behövs en enkel foder som kort beskriver AGJ, banan och fordonen som kan ses i trafik bör utarbetas. F.n. kan det vara svårt att förstå vad man ser.

### **Samarbete med närliggande föreningar**

Föreningens årsmöte 2000 har beslutat att AGJs verksamhet skall inriktas mot att driva och utveckla museijärnvägen och istället för att all kompletterande verksamhet i form av busstrafik, ångbåtstrafik och liknande skall drivas i egen regi skall man verka för att till sig knyta föreningar som i egen regi och under eget ansvar driver denna kompletterande verksamhet. Denna verksamhet bör dock ej belasta AGJ i form av åtaganden vare sig ekonomiskt, materiellt eller personellt.

Samarbetet med andra föreningar typ hembygdsföreningar och liknande bör därför intensifieras under perioden 2006 – 2011



## Verka för en aktiv medlemsrekrytering , ökad internutbildning samt verka för bättre tillgänglighet och bredare kompetens på personalen.



Förutsättningen för AGJs fortlevnad är att föreningen såväl tillförs nya medlemmar och att dessa satsar på att bli s.k. "aktiva" vid järnvägen som att redan tidigare "aktiva" medlemmar finner verksamheten trivsam och fortsätter att vara engagerade i föreningen.

För att möjliggöra detta:

- Tillsättandet av kontaktpersoner med uppgift att möjliggöra en omedelbar kontakt mellan nya intresserade och föreningen.
- Fortsatt samarbete och stöd till den s.k. "Matpoolen".
- En satsning på extern annonsering skall ske samt en medlemsvärvningsbroschyr skall tas fram, lämplig att lämna till nya intresserade personer.
- Genomföra en fortsatt satsning på föreningslokalen "Paradiset" samt en satsning på trivselhöjande åtgärder för den "aktivt" arbetande medlemskadem, innebärande bl.a. nytt kök samt renoverade samlings- och övernattningsutrymmen.



### Utbildning

En satsning bör ske på internutbildning inom olika kategorier av säkerhetspersonal. Målsättningen bör vara att till 2009 ha fördubblat antalet godkända befattningshavare i säkerhetstjänst.

Vidare bör kompetensen breddas så att fler personer har möjlighet att tjänstgöra på flera befattningar.

## Verka för att föreningen har en stabil ekonomi.

Som beskrevs inledningsvis - för att vi ska lyckas med målen nöjdare besökare och nöjdare medlemmar är vi beroende av vår lönsamhet. Bättre ekonomi skapar resurser att förbättra och utveckla AGJ. Vi kan då bygga ut vår anläggning och underhålla våra fordon, bana och fastigheter. Bättre ekonomi påverkar också målet - nöjdare medlemmar. Det skapar förutsättningar för att ge våra medlemmar utbildning och möjlighet att utvecklas. Om våra medlemmar är nöjda så ger det i sin tur också ett bättre AGJ med nöjdare besökare. Hög "lönsamhet" är ett resultat av men också en förutsättning för de två andra målen.

Det är därför viktigt att föreningen ej ger sig in på större projekt som ej ekonomiskt kan överskådas utan att alla projekt så långt det är möjligt är finansierade då de påbörjas. I och med det s.k. kabelplogningsprojektet finns möjlighet att ha en orörd "*grund- och säkerhetsplåt*" i föreningen som en garant för oförutsedda händelser eller utgifter. Storleken på denna är det dock upp till styrelsen att bedöma.

Vi kan, som samhällsekonomi utvecklar sig, inte längre lita på att våra investeringsprojekt helt skall kunna finansieras genom statliga, landstings- eller kommunala bidrag. En *vidare syn på finansieringsmöjligheterna* för prioriterade projekt bör genomsyra verksamheten där sponsringsavtal, upptagande av banklån och liknande bör vara en del för att föra verksamheten framåt.

*Budgetplaneringsarbetet* skall utvecklas och ett väl fungerande uppföljningssystem skall utvecklas för att i ett tidigt skede kunna upptäcka och motverka utgifter som kan hota föreningens ekonomi.

Vidare är det viktigt att *utvecklingen på skattesidan* bevakas. Flera av våra kollegor inom museijärnvägsbranschen har momsregistrerat sig. Detta kan vara en möjlighet även för vår verksamhet och bör noggrant bevakas. Även konsekvenserna av en momsredovisning i form av andra skatter eller pålagor bör dock beaktas.